



11^{ème} colloque international AIRMAP
du 1^{er} au 3 juin 2022

Visions et valeurs du management public dans un contexte de crise(s)

Rabat, 2022



AIRMAP
Association Internationale de
Recherche en Management Public



Atelier #19 :

« FINANCEMENT DE LA SANTE AU MAROC : QUELS MOYENS ET MECANISMES D'OPERATIONALISATION DE LA REFORME DE LA SANTE AU MAROC ? »

Président.e.s d'atelier :

Badre Eddine CHEGRI FSJES Souissi - Université Mohammed V de Rabat	Saïda NAJI FSJES Souissi - Université Mohammed V de Rabat	El Houssain ELATIFE FSJES Souissi - Université Mohammed V de Rabat
--	---	---



CIRPEC
Centre Interdisciplinaire de Recherche en
Performance et Compétitivité
المركز متعدد التخصصات للبحث في حسن الأداء و التنافسية



Coordonnées des présidents d'atelier :

s.naji@um5s.net.ma
b.chegri@um5r.ac.ma
e.elatife@um5s.net.ma

Coordonnées où transmettre votre proposition

Contact information where to send your paper proposal

<https://airmap2022.sciencesconf.org/>

Track #19 - "FINANCING HEALTH CARE IN MOROCCO: WHAT MEANS AND MECHANISMS FOR OPERATIONALISING HEALTH REFORM IN MOROCCO?"

The edifying Royal speech announcing a Copernican revolution with the generalization of universal medical coverage in Morocco was the trigger for an analysis of the techniques and tools to operationalize this strategic objective. Also, the need for a more assertive and expected de-concentration in the national health system, with a call for the consecration of the place of territorial hospital groups, has become one of the most urgent reforms of the administration in its social sectors.

This should initiate a new strategic reflection within the framework of state finances in the light of the analyses and practices of rationalization and austerity taken during the

pandemic period of Covid-19 with certain effects on the economic, political, social and societal in the country. The development of a new current of thought and practice working to give pride of place to the prioritization of health and its emerging problems disrupting the economies that make and break the rules of management, steering of states, authorities and men in the social structures of the country.

The stakes are high and the reflection on the appropriate means to finance this important part of the health strategy in Morocco is growing exponentially. The objective of this workshop is to question the financing of health and its perspectives, tools, and foreign experiences in this field.

Keywords: Health, Universal health coverage, Health financing reform, Social finance

1°. OBJECTIFS DE L'ATELIER

Le discours Royal édifiant annonciateur d'une révolution copernicienne avec une généralisation de la couverture médicale universelle au Maroc a été déclencheur d'une analyse des techniques et des outils pour opérationnaliser cet objectif stratégique. Aussi, le besoin d'une déconcentration plus affirmée et attendue dans le système de santé national, avec un appel à consécration de la place des groupes hospitaliers territoriaux est devenu des plus urgentes réformes de l'administrations dans ses secteurs sociaux.

Cela devrait amorcer une nouvelle réflexion stratégique dans le cadre des finances de l'Etat à la lumière des analyses et des pratiques de rationalisation et d'austérité prises durant la période pandémique du Covid-19 aux effets certains sur l'économique, le politique et le social et sociétal dans le pays. Le développement d'un nouveau courant de pensée et de la pratique œuvrant pour l'octroi de la place de choix à la priorisation de la santé et ses problématiques naissantes bouleversantes des économies qui font et défont les règles de management, de pilotage des Etats, des autorités et des hommes dans les structures sociales du pays.

Les enjeux sont majeurs et la réflexion sur les moyens idoines pour financer ce pan important de la stratégie de la santé au Maroc est en progression exponentielle. L'objectif de cet atelier consiste à questionner le financement de la santé et ses perspectives, outils, et les expériences étrangères en la matière.

- Repositionner le patient au cœur des analyses et des évaluations de coûts économique et social de la santé, réinsérer les charges assumer par ce dernier dans la prise en charge réelle à couvrir par les autorités publiques.
- Questionner les priorités dans le panier de soin futur à prendre en charge dans le cadre de la réforme et questionner les tarifs à appliquer dans le cadre de cette dernière.
- Questionner le processus de prise en charge et le costing afférents aux prestations rendues en santé.
- Réfléchir sur les éventuelles pressions sur le budget du Ministère et sur les fonds alloués pour couvrir la prise en charge
- Songer aux nouveaux instruments et aux modèles internationaux déployés pour financement de la santé et les discuter dans le cadre de la comparaison des expériences
- Développer une réflexion sur les outils de financement pouvant être mis en œuvre dans le cadre de la réforme actuelle du système national de santé au Maroc
- Reconsidérer les mécanismes de financement et les innovations pouvant être introduites pour accompagner la réforme annoncée et devant être opérationnalisée sur les deux ans à venir.

2°. CONTEXTE, ENJEUX ET QUESTIONNEMENTS

- Effervescence de questions d'actualité brûlantes afférentes à l'AMO et au RAMED et aux méthodes de prises en charge et aux soucis de financement des besoins en CMB d'ici 2024.
- Naissance de débats sur le financement de la CMB au Maroc.
- Développement d'études de costing au Maroc et appuyées par une expertise et un appui technique et financier des instances et des organisations internationales
- Discours royal révélateur d'une volonté affirmée de refonte du système de santé au Maroc

3°. TYPE DE CONTRIBUTION ATTENDUE

Des papiers ou des modèles portant sur des études de cas, des expériences benchmarks internationaux sont souhaitées à plus d'un titre. La modélisation est recherchée et les analyses comparées sont escomptées pour des raisons de méthodologie et pour un souhait d'apporter des recommandations.

Quelques thèmes proposés non exhaustifs sont présentés ci-après pour indication aux intéressés(es) par cet atelier et son thème :

- Management des organisations sanitaires à l'ère de la CMB (critique, complexité, comportements d'hommes)
- Techniques de financement et de couverture médicale
- Finances sociales et assurance sociale
- Prise en charge et ses enjeux techniques et politiques
- Costing et comptabilité analytique au service de la prise en charge des malades
- Méthodes de financement de la santé
- Expertise financière et technique au service du financement de la santé
- Projection sur le financement de la CMB au Maroc (études statistiques et économétriques)
- Analyse des faits sociaux afférents à la généralisation de la CMB
- Expériences de la généralisation de la CSU à l'international et en Afrique ou Europe

Les interventions en anglais sont également recherchées.

4°. BIBLIOGRAPHIE

- Aballéa P. et al. (2007), Les dépassements d'honoraires médicaux, IGAS, Rapport n° RM 2007-054P, Paris.
- ATD Quart Monde (2009), Stratégies de recours à la « médecine de proximité » dans les populations démunies, miméo, Paris.
- Badel M. (2009), « Mutuelles et CMUc : un partenariat fructueux ? », Revue de droit sanitaire et social, n° 3, p. 432-441.
- Batifoulier P., Domin J.-P., Gadreau M. (2008), « Mutation du patient et construction d'un marché de la santé. L'expérience française », Revue française de socio-économie, vol. 1, n° 1, p. 27-46.
- Borgetto M. (2000), « Brèves réflexions sur les apports et limites de la loi créant la CMU », Droit social, n° 1, p. 30-38.
- Canard E. (2003), « Le crédit d'impôt, outil d'organisation de la protection sociale complémentaire », Droit social, n° 5, p. 518-521.

- Chauchard J.-P., Marié R. (2001), « La couverture maladie universelle : résurgence de l'aide sociale ou mutation de la sécurité sociale ? », *Revue française des affaires sociales*, n° 4, p. 139-156.
- Desprès C. (2009), *Le refus de soins à l'égard des bénéficiaires de la Couverture maladie universelle complémentaire*, IRDES, Rapport au Fonds CMU, Paris.
- Franc C., Perronnin M. (2007), « Aide à l'acquisition d'une assurance-maladie complémentaire : une première évaluation du dispositif ACS », *IRDES-Questions d'économie de la santé*, n° 121.
- Frotiée B. (2004), *La fabrique du droit social : l'exemple de la CMU*, J. Commaille (ed.), Rapport au Fonds CMU, Paris.
- Frotiée B. (2006), « La réforme française de la Couverture maladie universelle, entre risques sociaux et assurance-maladie », *Lien social et politiques-RIAC*, n° 55, p. 33-44.
- Gay L. (2007), *Les « droits-créances » constitutionnels*, Bruxelles, Bruylant.
- Hassenteufel P., Palier B. (2005), « Les trompe-l'œil de la "gouvernance" de l'assurance-maladie », *Revue française d'administration publique*, n° 113, p. 13-28.
- Kambia-Chopin, B. et al. (2008), « La complémentaire santé en France en 2006 : un accès qui reste inégalitaire », *IRDES-Questions d'économie de la santé*, n° 132.
- Hélyary-Olivier C. (2000), « La CMU : impact sur les mutuelles et sur l'organisation de la protection sociale en France », *Droit social*, n° 1, p. 41-45.
- Kerleau M. (2009), « Le nouveau cadre institutionnel de la protection sociale complémentaire d'entreprise : quels enjeux pour les mutuelles de santé ? », *Revue internationale de l'économie sociale (RECMA)*, n° 312, p. 15-34.
- Lafore R. (2000), « La CMU : un nouvel îlot dans l'archipel de l'assurance-maladie », *Droit social*, n° 1, p. 21-29.
- Lafore R. (2008), « Droit et pauvreté : les métamorphoses du modèle assistanciel français », *Revue de droit sanitaire et social*, n° 1, p. 111-126.
- Lévy C., Mony P., Volovitch P. (2000), « La CMU : Ce qui doit changer », *Droit social*, n° 1, p. 57-60.
- Rebecq G. (2009), « Le parcours de soins institué par la loi du 13 août 2004, cinq ans après », *Revue de droit sanitaire et social*, n° 4, p. 610-624.
- Renaudin A. (2000), « La CMU : l'engagement des assureurs », *Droit social*, n° 1, p. 46-56.
- Streeck W., Thelen K. (éd.) (2005), *Beyond continuity, Institutional Change in Advanced Political Economies*, Oxford, Oxford University Press.
- Tabuteau D. (2010), « La métamorphose silencieuse des assurances maladie », *Droit social*, n° 1, p. 85-92.
- Thelen K. (2004), « Comment les institutions évoluent : perspectives de l'analyse comparative historique », *Année de la Régulation*, n° 7, p. 13-44.