



AIRMAP
Association Internationale de
Recherche en Management Public

11^{ème} colloque international AIRMAP

du 1^{er} au 3 juin 2022

Visions et valeurs du management public dans un contexte de crise(s)



Université Mohammed V de Rabat

Faculté des Sciences Juridiques, Economiques
et Sociales de Souissi & CIRPEC
(Centre Interdisciplinaire de Recherche
en Performance et Compétitivité)



Association Internationale de
Recherche en Management Public

L'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) regroupe des institutions ainsi que des chercheurs français et étrangers spécialisés dans les domaines du management public et de l'action publique. Lieu d'échange entre les milieux universitaires et les acteurs de l'agir public, l'AIRMAP est aussi un lieu d'exploration d'idées d'instruments novateurs pour améliorer l'action publique.

La 11ème édition du colloque de l'AIRMAP est organisée en partenariat avec l'Université Mohammed V de Rabat (Maroc) et plus particulièrement avec le Centre Interdisciplinaire de Recherches en Performance et Compétitivité (CIRPEC) et la Faculté de Sciences Juridiques, Economiques et Sociales de Souissi, et avec la contribution du Laboratoire de Recherche en management (LAREQUOI) de l'Université de Versailles-Saint Quentin-en-Yvelines / Université Paris-Saclay.

Cette 11ème édition se déroule du 1er au 3 juin 2022 et porte sur le thème « Visions et valeurs du management public dans un contexte de crise(s) ». Dix ans après l'édition du colloque AIRMAP 2012 portant sur les « Valeurs publiques », il est utile de s'interroger les évolutions dans le management public et les nouvelles visions et valeurs qu'elles portent, notamment dans un contexte économique, social et politique dominé par les crises et qui voit la résurgence des protectionnismes et le retour d'une forme –au moins temporaire- d'État providence.

Ce colloque est l'occasion de partager des visions interdisciplinaires, multidisciplinaires et internationales de la problématique des nouvelles visions et valeurs du management public à l'aune des crises. Ce sera l'occasion de croiser les regards entre chercheurs venant de disciplines et de contextes institutionnels différents.

Comité Scientifique

- Mourad ATTARÇA, LAREQUOI, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, France
- Mohamed BACHISSE, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- Salwa BAHYAOUI, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- Annie BARTOLI, LAREQUOI, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, France
- Benjamin BENOIT, IAE Perpignan, Université Perpignan Via Domitia
- Isabelle BORIES-AZEAU, Université de Montpellier, France
- Abdellatif BOUAZZA, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- Didier CHABAUD, IAE PARIS, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France
- Yves CHAPPOZ, IAE Lyon-MAGELLAN, Université Jean Moulin Lyon 3, France
- Stéphanie CHATELAIN-PONROY, CNAM Paris
- Badre Eddine CHEGRI, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- Meryem CHIADMI, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- Heungsuk CHOI, KoreaUniversity, Corée du Sud
- Hervé CHOMIENNE, LAREQUOI, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, France
- Choon-Sik CHUNG, Université de KyungSung, Corée du Sud
- Thierry CÔME, LAREQUOI, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, France
- Sophie CROS, Université Le Havre Normandie, ISEL, France

- Paul CROZET, IAE Amiens, Université de Picardie, France
- Philippe DORBAIRE, Université de Poitiers, France
- Jérôme DUPUIS, Université de Lille, France
- Jae-Ho EUN, Korean Institute of Public Administration, Corée du Sud
- Omar HNICHE, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- David HURON, IAE Nice-GRM, Université Côte d'Azur, France
- Tobin IM, Seoul National University, Corée du Sud
- Abdelhalim LAKRARS, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- Norbert LEBRUMENT, Université Clermont Auvergne, France
- Hae-Young LEE, Université de YeungNam, Corée du Sud
- Erick LEROUX, Université Paris 13, France
- Robert LE DUFF, NIMEC, Université de Caen, France
- Carine LUANGSAY, Université de Bourgogne, France
- Antoine MASINGUE, Université de Valenciennes, France
- Christophe MAUREL, Université d'Angers, France
- Bachir MAZOUZ, Ecole Nationale d'Administration Publique, Québec
- Laurence MORGANA, ministère de l'Action et des Comptes Publics, France
- Gérald ORANGE, NIMEC, Université de Rouen, France
- Christelle PERRIN, LAREQUOI, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France
- Simon PORCHER, IAE de Paris, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France
- Florent PRATLONG, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, France
- Pierre-Charles PUPION, Université de Poitiers, France
- Hae-Ok PYUN, Direction Générale des Entreprises, France
- Nathalie RAULET-CROSET, IAE de Paris, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France
- Corinne ROCHETTE, Université Clermont Auvergne, France
- Gilles ROUET, LAREQUOI, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France
- Jihane SEBAI, LAREQUOI, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France
- Laurent SEMPE, Université de Bordeaux, France
- Grégory SPIETH, Université d'Orléans, France
- Bruno TIBERGHIE, IMPGT, Aix-Marseille Université, France
- Stéphane TREBUCQ, Université de Bordeaux, France
- Jean-Marc VANDENBERGH, Capac, Belgique
- Pyeong Jun YU, Yonsei University, Corée du Sud
- Kwan-Jai YUN, Université de YeungNam, Corée du Sud

Comité d'organisation

- Emmanuel AMAN-MORIN, LAREQUOI, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines
- Mourad ATTARÇA, LAREQUOI, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines
- Mohammed BACHISSE, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat
- Salwa BAHYAOU, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat
- Quentin BEDARD, ISM-IAE - Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines
- Hicham BENYASSINE, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat
- Abdellatif BOUAZZA, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat
- Mohammed BOUZIT, FSJES Souissi, Université Mohammed V de Rabat
- Yves CHAPPOZ, IAE Lyon-MAGELLAN, Université Jean Moulin Lyon 3
- Badre Eddine CHEGRI, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat
- Meryem CHIADMI, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat
- Abdelhalim LAKRARS, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat
- David HURON, IAE Nice-GRM, Université Côte d'Azur
- Omar HNICHE, CIRPEC - Université Mohammed V de Rabat
- EL Mehdi JABBARA, FSJES Souissi, Université Mohammed V de Rabat
- Gilles ROUET, LAREQUOI, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines
- Sylvie YUNG, LAREQUOI, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

Programme général du colloque

*Attention : les horaires indiqués sont en heure du Maroc (UTC+1) ;
Pour la France, ajouter 1h.*

Mercredi 1^{er} juin 2022

Lieu : Présidence de l'université Mohammed V - Rabat ; site de Madinat Al Irfane

- 13h30 Accueil des participants
14h **Session 1 des ateliers doctoraux (2 ateliers en parallèle)**
16h Pause
16h30 **Session 2 des ateliers doctoraux (2 ateliers en parallèle)**
18h30 Clôture

Jeudi 2 juin 2022

Lieu : Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales des Souissi - Rabat ; Madinat Al Irfane

- 8h30 Accueil des participants
9h **Introduction**

Mourad ATTARÇA (*Université Paris-Saclay*) & Abdelhalim LAKRARSI (*Université Mohammed V*) au nom du Comité d'Organisation du colloque

9h10 **Allocutions de bienvenue**

- M. Mohamed RHACHI, *Président de l'Université Mohammed V*
- M. Omar HNICHE, *Directeur du CIRPEC, Université Mohammed V*
- M. Azzeddine GHOUFRANE, *Doyen de la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales Souissi*
- M. David HURON, *Université Côte d'Azur, Président de l'AIMAP*
- Mme Nadia EL HNOT, *Directrice de coopération et de l'action culturelle du Ministère des Affaires Etrangères de la Coopération Africaine et des Marocains Résidant à l'Etranger*
- Mme Danielle PAILLER, *Directrice régionale Maghreb, Agence universitaire de la Francophonie*

10h15-12h15

Table-ronde #1 – Le Nouveau Modèle de Développement du Maroc : vers un nouveau paradigme pour l'action publique

Cette table-ronde a comme objectif d'explorer la place de l'administration publique et du secteur public dans le Nouveau Modèle de Développement du Maroc. Il s'agit aussi de monter comment le Nouveau Modèle de Développement constitue un véritable changement de paradigme pour l'action publique et peut contribuer à faire émerger une nouvelle vision et des nouvelles valeurs pour le management public au Maroc. La table-ronde permettra de confronter les approches de membres de la Commission ayant contribué à l'élaboration du NMD, d'un représentant du CESE, et de représentants du secteur public marocain ayant conduit des projets de transformation de leurs organisations.

Modérateurs : Gilles ROUET (Université Paris-Saclay) & Omar HNICHE (Université Mohammed V), avec :

- Abdelhamid BOUCHIKHI (ESSEC Business School, Commission Spéciale sur le Nouveau Modèle de Développement, Maroc)
- Ahmed BOUNFOUR (Université Paris-Saclay, Commission Spéciale sur le Nouveau Modèle de Développement, Maroc)
- Mohamed FIKRAT (CGEM, Commission Spéciale sur le Nouveau Modèle de Développement, Maroc)
- Armand HATCHUEL (Mines ParisTech, Conseil Economique Social et Environnemental, Maroc)
- Hind BENZHA, Directrice de la Promotion Immobilière, ministère de l'Habitat, Politique de la ville, Urbanisme et Aménagement du territoire national ^(sous réserve)
- Adil BAJJA, Directeur de la Stratégie, ministère de l'Education Nationale, du Préscolaire et des Sports

Pause de 11:15 à 11:30

12h15 – 12h45

Remise du prix de la meilleure thèse en management public

12h30

Déjeuner

14h

Session # 1 - Ateliers thématiques en parallèle (voir détail)

16h

Pause

16h30

Session # 2 - Ateliers thématiques en parallèle (voir détail)

18h30

Fin de la journée

20h30

Dîner de gala

Vendredi 3 juin 2022

Lieu : Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales des Souissi - Rabat ; Madinat Al Irfane

- 8h30 Accueil des participants
9h **Session # 3 - Ateliers thématiques en parallèle 100% distanciel (voir détails)**
11h Pause
11h30 **Session # 4 - Ateliers thématiques en parallèle (voir détail)**
13h30 Déjeuner

15h-16h30 **Table-ronde #2- Quelles spécificités du management public africain et ses évolutions face à la crise ?**

Cette table-ronde a comme objectif d'explorer les spécificités du management public dans le contexte institutionnel et culturel africain et de tirer des enseignements des politiques publiques et du fonctionnement des organisations publiques durant les crises actuels.

Modérateur: Mourad ATTARÇA (ISM-IAE, LAREQUOI, Université Paris-Saclay) & Abdelhalim LAKRARSI (CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat)

- o Thierry CÔME, Université Paris-Saclay, France, Revue de Management Africaine
- o Mouhamed El Bachir WADE, Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal
- o Mireille BITYE, Université de Yaoundé II, Cameroun
- o Mohamed HAKKAT, Université Mohammed V de Rabat, Maroc

16h30 **Plénière de clôture**

Remise des Prix :

- o Prix Olivier KERAMIDAS : Prix de la meilleure communication du jeune chercheur en management public
- o Prix Thierry GARROT : Prix de la meilleure communication en management de la santé-social

17h **Cérémonie de passage de relais pour le colloque AIRMAP 2023**

Discours de clôture

- o David HURON, Université Côte d'Azur, Président de l'AIRMAP

17h30 **Fin du colloque**

Programme des ateliers Ateliers doctoraux & Ateliers thématiques

*Attention : les horaires indiqués sont en heure du Maroc (UTC+1) ;
Pour la France, ajouter 1h.*

Pour l'accès à distance à chaque atelier : cliquez sur le titre de l'atelier [lien Google Meets]

Mercredi 1^{er} juin 2022

1^{er} juin - 14h à 16h : Session 1 des ateliers doctoraux

Atelier doctoral 1.1 : en présentiel

Discutant.e.s : Abdelhalim LAKRARSİ - CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat ; Aline LEMEUR, ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris-Saclay

- [Prêts mais irresponsables ? Une analyse de l'indice de l'état de préparation des gouvernements à l'usage de l'intelligence artificielle en 2020](#)
Stany NZOBONIMPA - École nationale d'administration publique, Gatineau, Québec, Canada
- [L'impact du management des ressources humaines sur la performance au travail des employés ; le rôle modérateur de la confiance et de l'engagement au travail : cas des multinationales pharmaceutiques implantées au Maroc](#)
Maryam ALAMI - FSJESSouissi, CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- [Le nouveau management public : une revue de la littérature](#)
Naïma CHAKIR, Naïma BOUFERAS, FSJES Salé - Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- [Exploration des déterminants d'utilisation des soins de santé : Cas des soins préventifs](#)
Sara HDDA, Yahya EL OUAZZANI, Ahmed EL GHINI - LEAM, FSJES Souissi, Université Mohammed V de Rabat, Maroc
- [Impact de la crise Covid-19 sur le dispositif de gestion de crise des établissements publics marocains](#)
Hind DIOURANE - FSJES Souissi, CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat, Maroc

Atelier doctoral 1.2 : en présentiel

Discutant.e.s : Mourad ATTARÇA - ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris-Saclay ; Salwa BAHYAOUI, CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat

- Examen de l'impact de l'intégration des pratiques de management de la performance sur la performance des administrations publiques marocaines
Ridouane TABALI - ENCG El Jadida, CEDOC, LERSEM, Maroc
- Rôle du comité d'audit dans la construction de l'indépendance de l'auditeur externe
Ahmad Fatiha IDAHMAD, Badre Eddine CHEGRI - FSJES Souissi, Université Mohammed V - Rabat, Maroc
- Le contrôle de gestion socio-économique comme levier de modernisation managériale des établissements publics: Cas des entreprises publiques marocaines
Fatima Zahrae BOUTACHKOURT, El Ayachi BENCHEIKH - GRET, FSJES Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger, Maroc
- Trajectoire d'appropriation d'un outil de gestion de suivi pandémique avec une approche populationnelle : Cas Covid-19 dans la région de la Nouvelle-Aquitaine
Oumaima OMARI, Benjamin DREVETON, Jérôme MERIC - IAE de Poitiers, CEREGE, Université de Poitiers, France

1er juin - 16h30 à 18h30 : Session 2 des ateliers doctoraux

Atelier doctoral 2.1 : en présentiel

Discutants : Mourad ATTARÇA - LAREQUOI, ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris Saclay & Abdelhalim LAKRARSI - CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat

- La gouvernance adaptative et résilience des territoire touristiques : opérationnalisation du concept de climax dans le cadre de la co-construction d'un tableau de bord équilibré des organismes de gestion de destination français
Caroline LE ROY - CRESEM, Université de Perpignan via Domitia, France
- Le Travail Temporaire révélateur des paradoxes de la Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) : les pratiques de flexibilisation de la Gestion des Ressources Humaines des entreprises au Maroc
Soumaya BELKASSEH - LAREQUOI, Université Paris Saclay, France

- [Ingénierie dans les territoires, le pas de côté Conception innovante du projet stratégique de «Manufacture territoriale» de la Région Grand Est, France](#)
Eléonore HAUPTMANN - *IAE de Paris, Laboratoire GREGOR, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, France*
- [La gouvernance collaborative vue par les managers publics territoriaux en France](#)
Youssef KHANFIR - *Université Polytechnique Hauts-de-France, France & ESSECT, Tunisie*

Atelier doctoral 2.2 – en distanciel

Discutant.e.s : Mohammed BACHISSE – *CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat* & Aline LEMEUR – *LAREQUOI, ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris Saclay*

- [Enjeux et tensions de la mobilité interne des enseignants du second degré](#)
Gertrude ATCHIKITI DARE - *Laboratoire CEREGE, Université de Poitiers, France*
- [Etat de l'art du management de la performance dans les établissements publics marocains](#)
Mohamed IAZZA, Loubna BELMOURD - *FSJES Souissi, Université Mohammed V de Rabat, Maroc*
- [Etude de la collaboration interprofessionnelle dans le secteur hospitalier français](#)
Maud ECKENSCHWILLER - *CREGO, Université de Bourgogne, France*

2 juin - 14h à 16h : Session parallèle 1 des ateliers thématiques

Atelier thématique 1.1 : Santé et Territoire - Salle de réunion Département Droit privé

Présidentes d'atelier : Jihane SEBAI & Aline LEMEUR, *Université Paris-Saclay* - Carine CATELIN, *Université de Bourgogne*

- **Le management de la santé dans la conjoncture de la crise sanitaire actuelle : Cas du Centre Hospitalier-Universitaire «Hôpital Ibn Sina de Rabat»**
Asma HASBI - *FSJES, CIRPEC, Mohammed V de Rabat, Maroc*
- **Vers un mode managérial agile dans le contexte de la crise liée à la COVID-19 : Cas du CHU Mohammed VI d'Oujda**
Hajar KACI, Saïda NAJI - *Université Mohammed V de Rabat, Maroc* ; Majda FELOUATI - *École Nationale de Santé Publique, Rabat, Maroc*
- **Et si la crise COVID-19 était une opportunité pour les centres de soin et de santé ? La résilience hospitalière à l'ère de télémédecine et de la télé-réadaptation : Le cas des Hôpitaux de Strasbourg, de Colmar et du Centre de Réadaptation de Mulhouse**
Widiane FERCHAKHI - *CREGO-UHA, Université Haute-Alsace, France*
- **Les déterminants de la résilience du personnel soignant face à la pandémie du Covid 19 : quelles implications pour le management des hôpitaux publics marocains ?**
Abdelilah YASSINE - *Université Sultan Moulay Slimane, Béni Mellal, Maroc* ; Thierry COME - *LAREQUOI, Université Paris Saclay, France*
- **La crise COVID comme facilitateur des collaborations intra- et inter-organisationnelles**
Delphine WANNENMACHER, Noura ZAGHMOURI, Jacky KOEHL, Alain ANTOINE - *Université de Lorraine, France*

Atelier thématique 3.1 : Contrôle de gestion et management des paradoxes - Salle de réunion Département Droit public

Présidents d'atelier : Aurélien RAGAIGNE, Christophe MAUREL, *IAE de Poitiers, Université de Poitiers*

- **La divisionnalisation d'une bureaucratie professionnelle : enjeux du pilotage par les résultats à l'hôpital public**
Rafael CAVALCANTE, Olivier BALY, Frédéric KLETZ, Jean-Claude SARDAS - *Mines Paris Tech, Paris, France*

- [Le contrôle de gestion : vers une fonction moteur en temps de crise liée au COVID-19 : cas des administrations publiques marocaines](#)
Fatima Zahra EL BAKILI, Mohamed LOULID - *FSJES de Marrakech, LIRE-MD Université Cadi Ayyad, Maroc*
- [Les effets dysfonctionnels de la gestion de la performance : une enquête auprès des intercommunalités françaises](#)
Hamza BRAKRIM - *Groupe de Recherche en Management, Université Côte d'Azur, France*
- [Le rôle de l'audit interne dans la performance des organisations publiques en période de crise : Cas des entreprises publiques marocaines à activité marchande](#)
Khadija BENAZZI, Mehdi GHARRAFI - *Laboratoire d'innovation, responsabilité et développement durable - INREED, Université Cadi Ayyad-Marrakech, Maroc*

Atelier thématique 4.1 : La fabrique de la gestion publique - Salle de réunion Département Economie et Gestion

Présidents d'atelier : Stéphanie CHATELAIN-PONROY, Benjamin BENOIT,
LIRSA - *CNAM Paris*

- [Complexité de l'action publique : de l'acceptation au pilotage : Une approche par la théorie des paradoxes - Résultats émergents](#)
Samia KHENNICHE - *LIRSA, CNAM Paris, France*
- [Knowledge management in the Moroccan public sector, concepts and application: the Tax office as a case in point](#)
Fadwa ERRAGZI, Abdelhak BZIOUI, Badia OULHAJ - *Laboratoire de Recherche en Stratégie et Management et des Organisations ENCG, Hassan First University of Settat, Morocco*
- [L'appropriation d'un nouveau dispositif de gestion, quels effets transformatifs au sein de l'organisation publique ? Le cas de la réforme des modalités d'évaluation des enseignants dans les EPLE](#)
Fatiha BOUZAR - *CEREFIGE, Université de Lorraine, France*
- [Fabrique de la gestion publique : quels impacts de la logique managériale sur les pratiques des directeurs pénitentiaires](#)
Laurine BASSE - *IMPGT, CERGAM, Aix-Marseille Université, France*
- [La reddition de la performance par l'Etat met-elle au jour l'impossibilité ontologique d'une performance publique ? Le cas de l'Agriculture en France](#)
Manel BENZERFAFA-ALILAT, Patrick GIBERT - *Laboratoire CEROS, Université de Paris-Nanterre, France*

Atelier thématique 10.1 : Crises, management public et gouvernance en Afrique : visions, outils et valeurs – Salle de Bourse

Présidents d'atelier : Mireille BITYE MENDOMO - *Université de Yaoundé II, Cameroun* ; Félix ZOGNING - *Université du Québec en Outaouais, Canada* ; Geoffroy T. ALIHA - *Université d'Abomey - Calvani, Bénin* ; Djibril DIOUF - *Université Cheikh Anta Diop de Dakar, Sénégal* ; Julien BENOMAR, *Université Paris 1 – Panthéon-Sorbonne* ; Martial KADJI - *Université de Douala, Cameroun*

Co-Présidents d'atelier invités : Thierry COME - *LAREQUOI, Université Paris-Saclay* ; Erick LEROUX - *Université Sorbonne Paris Nord* ; Mouhamed El Bachir WADE - *Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal*

- **La nouvelle réforme de la comptabilité publique au Maroc et le passage aux normes IPSAS, quel est son apport à la bonne gouvernance financière des établissements publics ?**
Ibtissam LAKHNIGUE - *LERSG, FSJES Agdal, Université Mohammed V de Rabat, Maroc*
- **Etude empirique des dimensions de l'orientation citoyen-client dans les stratégies de réforme des administrations publiques en Afrique**
Abdelmajid HADDAD - *ENCG de Tanger, Laboratoire de recherche « Stratégie, Management et Gouvernance », Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger, Maroc*
- **TIC et Responsabilité Sociale des Entreprises : les enseignements des PME camerounaises**
Sylvain MBONGUI KIALO - *LAREQUOI, UVSQ - Université Paris-Saclay* ; Joseph KENECK MASSIL - *CEMOTEV, UVSQ, Université Paris-Saclay* ; Mathieu Juliot MPABE BODJONGO - *Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de l'Université de Dschang, Cameroun* ; Marielle BILO'O BI MBA - *Rectorat de l'académie de Paris, France*
- **Implication du management public dans le processus de digitalisation des services financiers en Afrique subsaharienne en situation de crise sanitaire : un regard sur le secteur des banques au Cameroun**
Martial Tangui KADJI NGASSAM - *Université de Douala, Cameroun* ; Charline TAKA BODIE - *Université de Douala (ESSEC), Cameroun* ; Marie Victoire EYENGA - *Université de Yaoundé 2, Cameroun*

Atelier thématique 11.1 : Communication et Management Public - Salle de Conférences

Présidents d'atelier : Yves CHAPPOZ - AIRMAP, Université Lyon 3 ; Erick LEROUX - Université Paris 13 – Sorbonne Paris Cité ; Ewan OIRY - UQAM, Université du Québec à Montréal, Canada

- **Etat des lieux de la communication du Centre Hospitalier Régional de Kolda, Sénégal**
Martial Coly BOP, Boubacar GUEYE, Cheikh Tacko DIOP, Abdoulaye FAYE, Papa Gallo SOW - Université Alioune DIOP, Bambey, Sénégal
- **Mieux connaître les populations pour une communication de crise efficiente - Le cas de la pandémie de COVID-19**
Magali BOESPFLUG - CEREGE, Université de Poitiers, France ; Cécile McLAUGHLIN - CeReS, Université de Limoges, France ; Petra PELLETIER - Laboratoire de Psychologie, Université de Paris, France & CeReS, Université de Limoges, France
- **Communication en situation de crise : une analyse du discours officiel et sa perception par l'opinion public**
Meriem MENGI, Esmâ ATA, David CARASSUS - IAE Pau, Université de Pau et des Pays de l'Adour, France
- **Le marketing et la communication de crise dans les organisations publiques Marocaines: Analyse conceptuelle et états des lieux**
Hamza CHEKKOUR, Mohammed BENAMAR - Université Sidi Mohamed Ben Abdellah Fés, Maroc
- **Si loin, si proche : de l'art de la communication dans les universités lors d'une crise sanitaire**
Pierre LOUART, Laëtitia ROUX - IAE Lille, UniversitySchool of Management, LUMEN, Université de Lille, France

Atelier thématique 13.1 : Les nouvelles valeurs et visions du management des établissements d'enseignement - Salle du CEDOC

Présidents d'atelier : Thierry COME, Gilles ROUET - LAREQUOI, Université Paris-Saclay ; Pierre-Charles PUPION - Université de Poitiers

- **Cartographier les systèmes complexe pour manager dans l'incertitude : Le cas des chefs d'établissements de l'enseignement catholique**
Sophie LLINAS-ROUDEN – ISFEC Saint Julien ; Claude ROCHET
- **Les établissements scolaires privatisés en mode management de crise en période de Covid 19**
Meryem BELACHQER - Université Mohammed V de Rabat, Maroc

- [Une analyse des motifs des modes de collaboration entre les EPLE et les entreprises pour le développement de formations professionnelles](#)
Pierre-Charles PUPION - *Université de Poitiers* ; Pierre RAIMBAULT
- [L'accompagnement des établissements scolaires en période de crise Covid 19 : entre résilience, innovation et persistance d'une approche segmentée](#)
Mourad ATTARÇA - *LAREQUOI, ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris-Saclay, France* ; Isabelle BERTRAND - *DSDEN du Doubs, France*
- [L'incitation par la rémunération des enseignants de l'enseignement scolaire au Maroc : les constats et les perspectives](#)
Jaouad ACHNID, Mustapha OUKASSI - *FSJES Souissi, CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat, Maroc*

2 juin - 16h30 à 18h30 : Session parallèle 2 des ateliers thématiques

Atelier thématique 1.2 : Santé et Territoire - Salle de réunion Département Droit privé

Président.e.s d'atelier : Jihane SEBAI & Aline LEMEUR, *LAREQUOI, ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris-Saclay* ; Carine CATELIN - *Université de Bourgogne*

- [Une lecture organisationnelle de la coordination des soins en oncologie par les proximités : approche qualitative exploratoire autour du cas des centres de lutte contre le cancer en France](#)
Mohamed Karim ICHAR - *Laboratoire Clermont Recherche Management, Université Clermont Auvergne, France*
- [La structure médico-sociale face à un contexte de crise sanitaire : émergence d'une organisation agile ?](#)
Ophélie KARTI, Thierry COME - *LAREQUOI, ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris Saclay, France*
- [Les facteurs d'adhésion du personnel au Projet d'Etablissement hospitalier \(PEH\) : Cas du PEH de l'hôpital de Béni Mellal](#)
Martial Coly BOP, Cheikh Tacko DIOP, Boubacar GUEYE, Papa Gallo SOW - *Université Alioune DIOP, Bambey, Sénégal*
- [Innovation, réussite et déploiement de l'article 51 : Le Projet Ange Gardien](#)
Isabelle FRANCHISTEGUY - COULOUME, Cécile DEZEST, Emmanuelle CARGNELLO-CHARLES - *Université de Pau et des Pays de l'Adour, France*

- [Le management hospitalier au défi de la pandémie du Covid19 : apports théoriques et défis méthodologiques. Une revue de la littérature](#)
Abdelilah YASSINE, Ikram IMAD, Abdeslam BOUDHAR - *Université Sultan Moulay Slimane. Béni Mellal, Maroc*

Atelier thématique 7.1 & 14.1 : L'idéologie territoriale : les visions et valeurs à l'aide du marketing des territoires / Tourisme, crise, valeurs et résilience - Salle de réunion Département Droit public

Président.e.s d'atelier : Charles-Edouard HOULLIER-GUIBERT, Céline DESMOULINS - *NIMEC, Université de Rouen* ; Badre Eddine CHEGRI, *Université Mohammed V de Rabat* ; Erick LEROUX - *Université Paris 13 – Sorbonne Paris Cité* ; Pierre-Charles PUPION - *Université de Poitiers* ; Laurent SEMPE - *Laboratoire de recherche IRGO, Université Bordeaux*

- [Le marketing des territoires au gré de l'attrait : les idéologies territoriales insufflées dans les services et les agences publics](#)
Charles-Edouard HOULLIER-GUIBERT - *NIMEC, Université de Rouen*
- [Le marketing territorial relationnel : levier de l'ancrage territorial des entreprises étrangères](#)
Fatima Ezzahra KHANFAR, Hassan AZOUAOUI - *Laboratoire de l'Economie et Management des Organisations (LEMO), Université Ibn Toufail de Kénitra, Maroc*
- [Caractérisation des stratégies collectives sous le prisme de la dimension spatiale et des interdépendances coopératives et symbiotiques : le cas des territoires touristiques](#)
Caroline BELTRAN - *CRESEM, Université de Perpignan Via Domitia, France*
- [Le travail de création institutionnelle à l'épreuve des crises - Cas d'une association on régionale d'agences de voyages au Maroc](#)
Karima ELKARNE - *IAE Paris, Université Panthéon-Sorbonne*

Atelier thématique 9.1 & 16.1 : La RSO un enjeu majeur d'après crise / Vers une économie circulaire et une relation Win-Win de la sphère publique et privée - Salle de réunion Département Economie et Gestion

Président.e.s d'atelier : Aurélia HEURTEUX - *Université Côte d'Azur* ; Florent PRATLON - *Université Paris Panthéon-Sorbonne* ; Hiba KHANNAS - *CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat*

- [Gouvernance Publique Responsable : vers une recherche de nouveaux paradigmes de l'administration publique](#)
Hanaa MOUAZEN, Mohamed MAKKAOUI - *ENCG Tanger, Université Abdelmalek Essaadi, Tanger, Maroc*

- L'économie circulaire post Covid19 au Maroc : état des lieux et perspectives d'amélioration
Ilias BOULAJRAF, Khalid RGUIBI - ENCG Kénitra, Laboratoire LRSGO, Université Ibn Tofail de Kénitra, Maroc
- Paradigmes du changement et modèles économiques antagonistes : Complémentarité ou substituabilité entre économie linéaire et économie circulaire ?
Hiba KHANNAS, WafaaEL ADLOUNI - CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat

Atelier thématique 10.2 : Crises, management public et gouvernance en Afrique : visions, outils et valeurs – Salle de Bourse

Présidents d'atelier : Mireille BITYE MENDOMO - Université de Yaoundé II, Cameroun ; Félix ZOGNING - Université du Québec en Outaouais, Canada ; Geoffroy T. ALIHA - Université d'Abomey-Calvani, Bénin ; Djibril DIOUF - Université Cheikh Anta Diop de Dakar, Sénégal ; Julien BENOMAR, Université Paris 1 - Panthéon-Sorbonne ; Martial KADJI - Université de Douala, Cameroun

Co-Présidents d'atelier invités : Thierry COME - LAREQUOI, Université Paris-Saclay ; Erick LEROUX - Université Sorbonne Paris Nord ; Mouhamed El Bachir WADE - Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal

- DeCentralization of the Covid Crisis Public Management, for a more resilient and efficient outcome, And the innovative tools used by Public Management to face this pandemic in the UAE
Nisrine SAID - HT2S lab, CNAM Paris, France
- Les politiques publiques en période de crises : cas du Maroc durant la crise du virus COVID19
Zineb MIKDAM - ENCG Meknès, LAREGS, Université Moulay Ismail, Meknès, Maroc
- Innovation digitale dans les collectivités territoriales décentralisées camerounaises dans le contexte de crise Covid-19 : quels impacts pour la satisfaction des usagers
Martial Tangui KADJI NGASSAM - Université de Douala, Cameroun
- Covid-19, marketing public et management des Etats et services publics en Afrique : essai critique autour de la pensée managériale, entre mobilisation des acteurs et émergence du modèle 10+2P en contexte camerounais
Mireille BITYE MENDOMO, Université de Yaoundé, Cameroun
- La mobilisation du « healthbelief model modifié » en communication publique peut-elle contribuer au changement de comportement en période COVID-19 ?
Jean Claude MBASSI - Université de Douala, Cameroun ; Richard NKENE NDEME - Université de Yaoundé II, Cameroun

Atelier thématique 13.2 : Les nouvelles valeurs et visions du management des établissements d'enseignement - Salle de Conférences

Présidents d'atelier : Thierry COME, Gilles ROUET - *LAREQUOI, Université Paris-Saclay* ; Pierre-Charles PUPION - *Université de Poitiers*

- **L'autonomie de l'université publique : une exigence de la performance**
Hafsa BOUCHIKHI, Souad BOUNGAB - *ENCG Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger, Maroc*
- **Manager l'université : dépasser les tensions en élaborant un projet stratégique avec et pour les parties prenantes**
Marie STADGE, Isabelle BARTH - *EM Strasbourg Business School, Université de Strasbourg, France*
- **Vers une université marocaine publique socialement responsable : état des lieux et perceptions des acteurs**
Hind JEBLI CHRIFI - *Université Mohammed V de Rabat, Maroc*
- **L'impact d'un mode de pilotage capacitant sur la pré-appropriation d'un outil de contrôle de la qualité : le cas d'une accréditation à l'université**
Marion HERTZOG, Marc BOLLECKER - *CREGO, Université de Haute-Alsace, France*
- **L'impact du financement quantitatif des universités publiques sur leur performance**
Fatima Ezzahra KABBA, Zouhair EJBARI - *FSJES de Tanger, Groupe de recherche en économie et développement territorial, Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger, Maroc*
- **Retour sur 15 ans d'assurance qualité dans la recherche et l'enseignement supérieur en France**
Romain PIERRONNET, *CEREFIGE, Université de Lorraine, Nancy, France*

Atelier thématique 17.1 : Transformation digitale et performance managériale dans le secteur public & Atelier 18.1 - Le management des projets, une réflexion sur la complexité et les outils innovants à l'ère post Covid-19 - Salle du CEDOC

Président.e.s d'atelier : Omar HNICHE, Salwa BAHYAOUI, Abdelhalim LAKRARI, Mohamed BACHISSE, *CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat*

- **Comment apprendre à échouer sa transformation numérique ? Typologie et perspectives de recherche**
Laurent BÉDUNEAU-WANG, Ahmed IRAQI - *Africa Business School, Mohammed VI Polytechnic University, Rabat, Morocco*
- **La résistance à une innovation sociale numérique, cadre d'analyse des difficultés d'adoption de l'application «TousAntiCovid»**
Sylvain MBONGUI KIALO - *LAREQUOI, Université Paris-Saclay* ; Marielle BILO'O BI MBA, *Rectorat de Paris*
- **Les services publics électroniques : une innovation managériale en temps de crise**
Maha DRIDAT, Khalid RGUIBI - *ENCG de Kénitra, Laboratoire LRSGO, Université Ibn Tofail de Kénitra, Maroc*
- **Transformation digitale des services publics : enjeux et état des lieux**
Abdelhalim LAKRARI, Manal ADNOUNE, Mohamed GARROUANI, Mohamed HADDOU - *CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat*
- **How could Project Managers make wise decisions in these times of uncertainty? An attempt at a conceptual framework for Organizational Wisdom**
Fayçal Jalal HANI, *Ecole Mohammadia d'Ingénieurs, Université Mohammed V de Rabat*

**3 juin - 09h à 11h - Session parallèle 3 des ateliers thématiques
- 100% distanciel**

**Atelier thématique 3.2 : Contrôle de gestion et management des paradoxes
- Salle de réunion Département Droit privé**

Présidents d'atelier : Aurélien RAGAIGNE, Christophe MAUREL - *IAE de Poitiers, Université de Poitiers*

- o **COVID-19 et paradoxes en gestion: la perception des fonctionnaires de la culture éthique et ses effets sur le niveau de stress, la satisfaction à l'emploi et l'engagement professionnel**
Isabelle CARON - *Dalhousie University, Canada* ; Jean-Patrick VILLENEUVE - *Université de la Suisse-italienne (USI), Suisse* ; David GIAUQUE - *Institut des hautes études en administration publique (IDHEAP), Suisse* ; Aurélien RAGAIGNE - *Université de Poitiers, France*
- o **Le BSC à l'épreuve de la concrétisation de la vision stratégique d'un établissement public : Cas de l'Agence Nationale des Ports**
Yassir KSIR, Tarik JELLOULI - *FSJES de Fés, LIREFMO, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah, Maroc*
- o **L'Organisation publique à l'épreuve de la performance organisationnelle : paradoxes pluraux**
Pierre Daniel SINDJENDJE NDALA - *LARSIG, Institut Supérieur de Technologie, Libreville, Gabon*, Simon Joseph Gérard PETER - *CREG, Université de Pau et des Pays de l'Adour & LARSIG, Institut Supérieur de Technologie, Libreville, Gabon*

Atelier thématique 8.1 : Gestion des ressources humaines & Management des organisations publiques au défi des crises - Salle de Conférence

Président.e.s d'atelier : Alice ANBERREE - *LIRSA, CNAM Paris* ; Mourad ATTARÇA, Hervé CHOMIENNE & Delphine PHILIP de SAINT-JULIEN - *LAREQUOI, ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris-Saclay*, Frédéric KLETZ - *Mines ParisTech*

- o **L'apport d'une unité médico-psychologique pour l'adaptation des pratiques managériales et des prises de décision : l'exemple du SDIS 30 dans la gestion de la crise Covid-19**
Thierry CRUZ, Philippe AGOPIAN, Charles BALHOUANE, Jean Louis BAILLY, Amandine CAPBER, Christel CHAUPRADE, Anne DEHAPIOT, Dany DERANCOURT, Angélique JUSTE, Nadine ROUX - *SDIS/SSSM 30, France*

- [Collaboration interprofessionnelle et émergence de la confiance en management hospitalier](#)
Maud ECKENSCHWILLER - CREGO, Université de Bourgogne, France
- [Evaluation du niveau d'ouverture des acteurs publics quant à la nouvelle réforme publique marocaine](#)
Mohamed BARODI, Siham LALAOUI, ENCG Kénitra - Laboratoire LRSGO, Université Ibn Tofail de Kénitra, Maroc

Atelier thématique 9.2 : La RSO un enjeu majeur d'après crise - Salle de réunion Département Droit public

Président.e.s d'atelier : Aurélia HEURTEUX, Université Côte d'Azur ; Florent PRATLON, Université ParisPanthéon-Sorbonne

- [Vers des pratiques respectueuses de l'environnement dans la restauration collective publique : freins et leviers face à la loi EGalim](#)
Philippe BREST, Meriam KARAA, Sylvie CODO - Laboratoire LEGO, Université de Brest, France
- [Le concept de soutenabilité dans le secteur public : par-delà les enjeux budgétaires](#)
Guillaume PLAISANCE, Marine PORTAL - Institut de Recherche en Gestion des Organisations, Université de Bordeaux, France
- [La prise en compte des critères extra-financiers dans la cotation des entreprises : vers une régulation du système économique par la Banque de France](#)
Aurélia HEURTEUX - Université Côte d'Azur, France

Atelier thématique 10.3 : Crises, management public et gouvernance en Afrique : visions, outils et valeurs - Salle de réunion Département Economie et Gestion

Président.e.s d'atelier : Mireille BITYE MENDOMO - Université de Yaoundé II, Cameroun ; Félix ZOGNING - Université du Québec en Outaouais, Canada ; Geoffroy T. ALIHA - Université d'Abomey-Calvani, Bénin ; Djibril DIOUF - Université Cheikh Anta Diop de Dakar, Sénégal ; Julien BENOMAR, Université Paris 1 - Panthéon-Sorbonne ; Martial KADJI - Université de Douala

Co-Présidents d'atelier invités : Thierry COME - LAREQUOI, Université Paris-Saclay ; Erick LEROUX - Université Sorbonne Paris Nord ; Mouhamed El Bachir WADE - Université Cheikh Anta Diop, Dakar

- [A harmonized and differentiated metagovernance by creativity of action theory: Two case studies of Africa-Europe research and innovation cooperation](#)
Mylène SHIROKO NDISI - CleRMa, Université Clermont Auvergne, France

- **Conflits, sports et proximités au Sénégal**
Djibril DIOUF - *INSEPS, Labo FOCCS, Université Cheikh Anta Diop, Sénégal*
- **Dans quelle mesure le street marketing affecte-t-il l'expérience utilisateur des agents de l'Etat dans une organisation publique plus efficace en contexte Covid-19 ; cas du Cameroun**
Mireille BITYE MENDOMO, EwodoMEKA ROLAND, Donelle BIYE'E - *ERMASMOP-AFRIQUE/CEREG/Université II, Cameroun ; Félix ZOGNING NGUI MEYA, Université du Québec en Outaouais, Canada*

Atelier thématique 20.1 : Management public territorial - Salle de Bourse

Président d'atelier : Mourad ATTARCA - *ISM-IAE Versailles SQY, LAREQUOI, Université Paris-Saclay*

- **Le système de gouvernance régionale en période de crise : Cas de la Région de Casablanca-Settat**
Redouan DAAFI, Hicham DRISSI, Yasmine ALAOUI - *LIFGOD, ENCG de Casablanca, Université Hassan II, Maroc*
- **Sortie de crise de l'action publique territoriale par le renouvellement de la gouvernance locale ? La piste des communs pour la construction d'un cadre d'analyse et d'action**
Isabelle BAGDASSARIAN - *Laboratoire de recherche LEREPS - Sciences Po Toulouse, Université de Toulouse, France*
- **Agilité organisationnelle, qualité de service public et création de valeur dans les collectivités territoriales : une revue systématique de la littérature**
Fadoua LAGHZAOU, Najoua EL ABBAS EL GHALEB - *FSJEST, Université Abdelmalek Essaadi, Tétouan, Maroc*
- **L'analyse des enjeux de gestion des intercommunalités : le cas d'un EPCI de 18 000 habitants étudié sur la période 2015-2022**
Jérémy ALDRIN, Denis CHOFFEL - *Université de Lorraine, France*
- **Impact de la pandémie «COVID-19» sur le management des transports publics locaux algériens**
Malika AHMED ZAID, Samira RAMDINI - *MCB, Laboratoire REDYL, Université Mouloud Mammeri, Alger, Algérie*

3 juin - 11h30 à 13h30 : Session parallèle 4 des ateliers thématiques

Atelier thématique 1.3 & 19.1 : Santé et Territoire / Financement de la santé au Maroc - Salle de réunion Département Droit privé

Président.e.s d'atelier : Jihane SEBAI & Aline LEMEUR, *Université Paris-Saclay* ; Carine CATELIN, *Université de Bourgogne* ; Badre Eddine CHEGRI, Saïda NAJI, El Houssain ELATIFE, *FSJES Souissi, Université Mohammed V de Rabat*

- **La fabrique locale de la santé : approche à partir du design participatif d'une communauté de communes autour de l'activité physique et la sédentarité**
Corinne ROCHETTE, Milhan CHAZE - *Université Clermont Auvergne, France*
- **Les plateformes communautaires en période de crise Covid-19. De nouvelles voies pour la démocratie en santé ?**
Fatima YATIM - *LIRSA, Conservatoire National des Arts et Métiers, Paris, France*
- **Evaluation des déterminants de l'utilisation des mutuelles de santé par la population de la région de Ziguinchor**
Martial Coly BOP, Boubacar GUEYE, Cheikh Tacko DIOP, Papa Gallo SOW, Ouseynou KA - *Université Alioune DIOP de Bambey, Sénégal* ; Kossivi AKOETEY - *Ecole d'Economie, Université Clermont Auvergne, France* ; Abdoulaye DIOP - *Université Assane SECK de Ziguinchor, Sénégal* ; Fatou SARR SOW - *Université Cheikh Anta DIOP, Sénégal*
- **La valeur dans les soins de santé : la brique qui fait défaut**
Brahim BOUYAHYAOUY - *FSJES Souissi, CIRPEC, Université Mohamed V, Rabat-Maroc*
- **Les études de coûts des prestations hospitalières au service des stratégies de la prise en charge**
Ibtissame LEMNOUNI - *CHU Ibn Sina de Rabat, Maroc*

Atelier thématique 2.1 : ESS et action publique : enjeux et renouveau en contexte de crise - Salle de réunion Département Droit public

Président.e.s d'atelier : Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD, Nathalie RAULET-CROSET - *IAE Paris, Sorbonne Business School, Université Paris Cité*

- **Rôle des Tiers Lieux pour apporter des réponses collectives en situation crise : le cas « MakersUniti »**
Graziella LUISI, Nathalie LAMETA, Morgane MILLET, Paul Antoine BISGAMBIGLIA, Thérèse ALBERTINI - *Université de Corse, France*

- **Innovation sociale et territoire – Le processus d’intégration de l’ESS dans une politique publique territoriale**
Yamina VIERGE, Nathalie RAULET-CROSET - *IAE Paris, Sorbonne Business School, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, France*
- **Le développement territorial par les SCIC : une étude de cas**
Camille HENRION - *IAE Paris, Sorbonne Business School, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, France*
- **Deux approches de la solidarité en tensions dans un espace organisationnel – Le cas d’un espace de coworking solidaire**
Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD, Nathalie RAULET-CROSET - *IAE Paris, Sorbonne Business School, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, France*

Atelier thématique 5.1 & 12.1 : Gestion des nouvelles formes d’ouverture et de rapprochement public-privé (FOR-PP) / Quelle(s) performance(s) pour l’action publique – Salle de réunion Département Economie et Gestion

Présidents d’atelier : Bachir MAAZOUZ - *École nationale d’administration publique, Québec, Canada*, Samia KHENNICHE, *CNAM Paris* ; Hiba KHANNAS - *Université Mohammed V de Rabat*

- **Coopérer pour faire face aux crises en contexte public ? Le cas de l’action sociale d’urgence en territoire rural**
Emilie MICHELIN, Madina RIVAL – *LIRSA, CNAM Paris, France*
- **Les invariants des partenariats public-privé : Le cas de la gestion de l’eau en Ile de France (1885-2022)**
Laurent BÉDUNEAU-WANG - *Africa Business School, Université Polytechnique Mohammed VI, Rabat, Maroc*
- **La perception de la performance d’un service public ? Le cas du Trésor public de Côte d’Ivoire**
Mansoh MANGO, Denis GNANZOU, Sophie CROS - *Laboratoire Normandie Innovation Management Entreprise, Université Le-Havre-Normandie, France*
- **Management et Gouvernance dans le secteur des entreprises publiques marocaines – Entre recherche de performance et reddition des comptes**
Zidane MOUKITE - *ENCG de Settat, Laboratoire LARFAGO, Université Hassan Premier de Settat, Maroc*

Atelier thématique 8.2 : Gestion des ressources humaines & Management des organisations publiques au défi des crises - Salle de Bourse

Président.e.s d'atelier : Alice ANBERREE - *LIRSA, CNAM Paris*; Mourad ATTARÇA, Hervé CHOMIENNE & Delphine PHILIP de SAINT-JULIEN - *LAREQUOI, ISM-IAE Versailles SQY, Université Paris-Saclay*, Frédéric KLETZ - *Mines ParisTech*

- **Le nudge management, possible levier de la résilience des collectivités territoriales en temps de pandémie ?**

Nathalie ALEXANDRE-BOURHIS, Aude MECHIN-DELABARRE - *Centre de recherche NIMEC, Université de Caen-Normandie*

- **Trait or State? Public Service Motivation and Perceived Organizational Capacity in Times of Crisis**

Palina PRYSMAKOVA - *Florida Atlantic University, United States*

- **Do flexibilization HRM practices always lead to public employee well-being?**

Armand Brice KOUADIO - *University of Applied Sciences of Western Switzerland, Suisse*

Atelier thématique 13.3 : Les nouvelles valeurs et visions du management des établissements d'enseignement - Salle de Conférences

Présidents d'atelier : Thierry COME, Gilles ROUET - *LAREQUOI, Université Paris-Saclay* ; Pierre-Charles PUPION - *Université de Poitiers*

- **L'importance du dispositif de gestion des risques opérationnels pour l'Université publique : Revue de littérature**

Sarra GAZOULIT, Khadija OUBAL - *FSJES Souissi, CIRPEC, Université Mohammed V de Rabat, Maroc*

- **La réforme du pilotage scolaire en Belgique francophone, une analyse stratégique**

Sarah FOUCART - *CEPAP, Université libre de Bruxelles, Belgique*

- **Proposition d'un business model pour le management éducatif**

Abdessamad DIBI - *ENSEM, Université Hassan II, Casablanca, Maroc*

- **La réforme de l'évaluation des enseignants du second degré : quelles nouvelles attentes institutionnelles au sein des EPLE ?**

Fatiha BOUZAR - *Université de Lorraine, France*

- L'impact de la démarche projet sur l'évolution des pratiques de digitalisation : le cas de 4 établissements scolaires européens
Hervé CHOMIENNE, Stéla RAYTCHEVA - *ISM-IAE Versailles SQY, LAREQUOI, Université Paris-Saclay, France*

Atelier thématique 20.2 : Management public territorial - Salle du CEDOC

Président d'atelier : Mourad ATTARCA - *ISM-IAE Versailles SQY, LAREQUOI, Université Paris-Saclay*

- **L'administration territoriale, pivot de l'action publique face à une crise « Cas du Maroc »**
Imane EL YAMLAHI, Aymen ELHALI - *Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane, Maroc*
- **Le renouvellement du management public territorial : entre nécessité d'adaptation de l'action territoriale et encadrement juridique. Vues comparées**
Carine GUEMAR - *Faculté de droit de Montpellier, Université de Montpellier, France*
- **Existe-t-il une spécificité dans la représentativité des élus locaux ?**
Sabrina GHALLAL - *LAREQUOI, Université Paris-Saclay, France*
- **La prise de décision au sein des collectivités territoriales à la lumière des paradigmes de décision**
Mouna BOUAOULOLO - *FSJES de Fès, Laboratoire Etudes et Recherche en Management des Organisations et des Territoires, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès, Maroc*
- **Les gouvernements locaux et le développement économique local : entre agilité organisationnelle et acteur de l'écosystème entrepreneurial**
David HURON - *Université Côte d'Azur, France* ; Isabelle BORIES-AZEAU - *Université de Montpellier, France*
- **La gouvernance territoriale de l'innovation : Le cas d'un cluster marocain**
Thierry CÔME - *LAREQUOI, Université Paris Saclay* ; Said BALHADJ, Mohamed SEMMAA - *ENCG de Tanger, Tanger, Maroc*



AIRMAP
Association Internationale de
Recherche en Management Public

www.airmap.fr